

证券代码：001965

证券简称：招商公路

招商局公路网络科技控股股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2026-03

投资者关系 活动类别	☐特定对象调研☐分析师会议☐新闻发布会 ☐媒体采访☒业绩说明会☐路演活动 ☐现场参观☐其他		
参与单位名称 及人员姓名	业绩说明会网络直播，面向所有投资者		
时间	2026 年 9 月 7 日 15：00-16:00	地点	网络直播地址：中 证“路演中心” https://www.cs.com.cn/roadshow/
上市公司接待 人员姓名	杨旭东（董事、总经理）、杨少军（财务总监）、刘刚（董事会秘书）及公司相关业务部门负责人		
投资者关系 活动主要 内容介绍	问：作为综合性公路投资运营服务商，公司依托招商局集团拥有强大的资源整合能力。请问在资本运作层面，公司未来在并购优质高速公路资产或推进核心路产（如京津塘高速改扩建完成后）的资产证券化（如 REITs）方面，是否有具体的时间表或战略规划？这些举措将如何进一步增厚中小股东的权益？ 答：公司将紧紧围绕打造基础设施投资管理平台的发展目标，推动主控路公司全面提质增效，提升参股公司管理效能和投资收益，精准把握投资机遇，做强做优做大主业基本盘，持续推动经营模式的转型和经营领域的拓宽，实现公司高质量可持续发展。 问：公司承诺 2025-2027 年现金分红比例不低于净利润减永续债票息后的 55%。在当前主业处于改扩建投入期、现金流阶段性承压的背景下，公司如何平衡“维持高分红承诺以提振市场信心”与		

“保留充足资金应对资本开支”之间的关系？管理层对 2026 年全年的分红预案有何初步展望？

答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注与支持！招商公路始终注重统筹价值创造与价值实现，致力于通过公司良好业绩持续为股东创造投资价值。公司于年度董事会审议通过了《招商公路未来三年（2025 年—2027 年）股东回报规划》（下简称“《规划》”），其中 2025 年度现金分红 25.34 亿元，占 2025 年度归母净利润（扣除永续债利息）的比例为 56.79%，分红比例创历史新高。未来，公司将按照股东回报规划实施相应年份派息政策。

问：报告期内，受改扩建施工影响，公司经营活动现金流量净额同比下降 5.59%至 27.52 亿元，且整体毛利率下滑了 9.24 个百分点。在当前重资本开支的周期下，公司的财务费用率虽下降了 3.83 个百分点，但资产负债率仍维持在 43.29%。请问公司目前的自由现金流能否支撑后续的并购整合与改扩建投入？下半年是否有进一步的债务结构优化计划？

答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注与支持！截至 2026 年 6 月 30 日，招商公路资产负债率 43.29%，较年初下降 0.29 个百分点。公司目前的现金储备充裕，未来自由现金流（净流入）稳定，能够支撑改扩建项目和潜在并购项目实施。下半年，公司将根据实际情况考虑进一步的债务结构优化。

问：2026 年上半年，公司归母净利润为 26.05 亿元，其中来自联营及合营企业的投资收益高达 24.57 亿元，占利润总额比重达 78.4%。在主业自身造血能力短期受限的情况下，这种高度依赖投资收益的盈利结构是否存在隐患？请问管理层如何评估参股路产（如深高速、宁沪高速等）未来的分红与收益可持续性？

答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注与支持！截至上半年末，公司控股里程达 2,143 公里，覆盖全国 15 个省、自治区和直辖市，平均剩余收费年限能够支撑公司可持续发展。对于具备条件的临近到期路产项目，公司积极开展改扩建论证，通过改扩建延长经营期

限。如京津塘高速，目前已进入全面施工，改扩建施工完成后将进一步延长经营期限。同时，对于优质路产项目公司持续密切关注投资并购机遇，以进一步持续优化公司资产结构。

同时，公司参股国内十六家公路上市公司及多个优质非上市公路项目，参控股路产项目共同构成公司基石资产，上述路产多属于国省道主干线，区位优势明显，盈利水平良好。整体而言，公司资产底座坚实、布局优势突出、运营能力稳健基本面依然稳固，参控股资产的整体收益及分红均具备较好的可持续性。

问：报告指出，公司“十五五”期间将以路衍经济和战新产业为新动能。目前交通科技板块和交通生态板块表现亮眼（如招商生态利润同比增长超 100%），请问管理层如何评估这些新质生产力业务在未来 3-5 年内对公司整体利润结构的实质性贡献？在拓展港口生态环保、EOD 项目等新赛道时，公司如何防范跨界扩张带来的整合风险？

答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注与支持！

未来 3-5 年内，公司将持续依托招商交科、招商新智、华祺投资、华正公司、招商生态等所属企业的科研实力与创新能力，坚持聚焦主责主业，以科技创新为核心驱动力，加快培育路衍经济等新兴产业与未来产业，推进信息化、智能化业务系统的落地实施，不断增厚交通科技、智能交通、交通生态板块的利润。在此基础上，公司将不断完善和规范新兴业务的运营机制，持续拓展发展空间，着力构建与高质量发展要求相匹配的治理体系，进一步夯实可持续发展的基础，为开创高质量经营新局面提供有力保障。

问：半年报显示，公司上半年整体营收同比增长 26.86%，但剔除京津塘高速改扩建确认收入后，核心的投资运营业务（通行费收入）实际同比下降了 4.08%。请问管理层如何看待当前核心路产在改扩建及节假日免费政策下的阶段性承压？未来在“安畅第一、服务至上”的精益运营方针下，公司还有哪些具体的增收创效措施来平滑主业波动？

	答：改扩建期间相关路段车流量和通行费收入阶段性承压，改扩建完成后，路段通行能力大幅提升，预计将利好相关路段项目，车流量回流及通行费收入提升。改扩建等因素在短期内会给公司业绩带来波动，招商公路基础资产优、投资运营实力稳、分红创造能力强、未来发展潜力大的基本面依然稳固。 问：甬台温的能源自给率 100%是通过哪些措施来达成的，有计划向全国推广吗，规划先从哪个地区推广 答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注与支持！甬台温高速温州服务区通过建立“光储协同+超充”系统，获评零碳服务区（五星级），后续公司将继续聚焦交通场景拓展交能融合业务，依托自有路域资源，持续通过优化新能源业务布局，有序推进高速公路光储业务的开发，深度服务交通行业低碳转型。 问：一直在给新疆莎车扶持，购买莎车的农产品（主要是蜂蜜），有没有考虑扶持一下其它地区，或者换点其它的农产品 答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注与支持！公司除了在新疆叶城、莎车开展扶贫工作之外，在贵州威宁、湖北蕲春开展基层干部培训，并在威宁实施移民搬迁儿童心理关爱项目。公司各所属公司也就近持续开展帮扶等相关公益活动工作：桂林公司“智慧海洋”项目助力地方教育，甬台温高速“招小畅”闭环反哺地方，京津塘高速慰问滨海新区托养院，鄂东大桥与九瑞高速深入社区助老，传递企业温暖。未来，公司将持续深化责任担当，在更广领域、更深层次贡献企业服务乡村振兴的力量。
附件清单 (如有)	
日期	2026 年 9 月 7 日